



**BELEIDSPLAN  
HERVORMDE GEMEENTE  
VRIEZENVEEN  
2022-2025**

## Inhoud

Voorwoord .....	3
Missie .....	4
Visie .....	4
Beleid algemene kerkenraad .....	5
Uitgangspunten en voortgang .....	5
Beleidsvoorstel .....	5
Gebouwen .....	5
Multifunctioneel Kerkelijk Centrum .....	5
Wijkstructuur .....	6
Modaliteiten .....	6
(Wijk)predikanten .....	6
Missionair-predikant .....	6
Overige Beleidsvoornemens / Punten van aandacht .....	7
Wijkstructuur .....	8
Huidige Situatie .....	8
Nieuwe Situatie .....	8
Dienstenrooster .....	8
Voortzetting van het huidige beleid .....	8
Predikanten.....	8
Nieuwe situatie.....	8
Vermogensrechtelijke Aangelegenheden .....	8
College van Diakenen .....	8
College van Kerkrentmeesters.....	8
Jeugdwerk en Missionair werk .....	9
Wijk Next.....	9
Cross Over.....	9
Commissies .....	9
BIJLAGEN .....	10
Document revisies .....	10

L.S.,

Een nieuw beleidsplan daagt uit tot bezinning en het nodigt uit om vooruit te denken. Immers de maatregelen die we vandaag nemen, bepalen in grote mate wie we morgen als gemeente zijn. Het is ons verlangen een gezonde en vitale gemeente te zijn en te blijven, zowel in geestelijk opzicht als ook organisatorisch en financieel. Het beleidsplan is bedoeld om aan dat verlangen richting en inhoud te geven. Keuzes en maatregelen mogen beoordeeld worden naar de ruimte die ze maken voor de kerntaken van het gemeentezijn.

De algemene kerkenraad van de Hervormde gemeente te Vriezenveen heeft destijds besloten om een (kerkelijk) adviseur in te schakelen om tot een nieuw beleidsplan te komen. De adviezen van de adviseur (Jack de Koster) zijn neergelegd in een rapport. Dit rapport vormde het uitgangspunt voor de beleidskeuzes die de algemene kerkenraad voorstelde in het conceptbeleidsplan 2.2. Het conceptbeleidsplan 2.2. is in de vergadering van 26 februari 2020 met grote meerderheid door de leden van de algemene kerkenraad vastgesteld. Vervolgens is het plan naar de wijkkerkenraden gezonden. Hoewel veel activiteiten in de kerk – ten gevolge van de coronacrisis, die in maart 2020 uitbrak – geen doorgang konden vinden, is het de wijkkerkenraden gelukt om het conceptbeleidsplan van de algemene kerkenraad in hun vergaderingen te bespreken en van commentaar te voorzien.

De algemene kerkenraad heeft – mede door de zorgelijke, financiële ontwikkelingen ten gevolge van de coronacrisis – een nieuwe versie van het conceptbeleidsplan opgesteld (versie 3.0).

In de Kerkorde (Ordinantie 4-7) wordt gesproken over de algemene kerkenraad en wijkkerkenraden en hun afzonderlijke taken:

*‘In een gemeente met wijkgemeenten heeft de wijkkerkenraad tot taak alle taken van de kerkenraad, die niet aan de algemene kerkenraad zijn toevertrouwd’.*

Het ‘zwaartepunt’ van het gemeentezijn ligt in eerste instantie bij de wijkkerkenraad. De invulling van het kerkelijke leven is primair de verantwoordelijkheid van de wijkkerkenraden. Wat specifiek onder de verantwoordelijkheid van de wijkkerkenraad valt, is niet opgenomen in dit beleidsplan van de algemene kerkenraad. Dat betekent niet dat de algemene kerkenraad omwille van de ‘eenheid in verscheidenheid’ daar geen stem in zou kunnen hebben.

In het conceptbeleidsplan dat nu voor u ligt wordt ingegaan op de specifieke taken van de algemene kerkenraad. In Bijlage I vind u een preciezere afstemming tussen de algemene kerkenraad en de wijkkerkenraden.

Namens het Groot Moderamen,

G. Sanderman

Voorzitter AK

J. Boldewijn

Scriba AK

## Missie

### *Waar staan wij voor als gemeente?*

Als gemeente geloven en belijden wij dat we door God zelf worden geroepen om samen te komen. Jezus Christus is onze Heer en Verlosser, Hij is de Heer van de kerk die ons roept en wij volgen Hem. Het volgen van Hem komt tot uiting in:

- het vieren van de liturgie (gebed, Schriftlezing en verkondiging, bediening van de sacramenten, zingen, geven van gaven)
- het toegerust worden tot dienstbaarheid,
- de onderlinge zorg,
- de diaconale bewogenheid en
- het missionaire verlangen.

We geloven en belijden dat de Heilige Geest ons hierin leidt. Hij schakelt ons in als medewerkers in zijn kerk.

De Hervormde gemeente te Vriezenveen maakt deel uit van de Protestantse Kerk in Nederland. Wij geloven dat de Bijbel het onfeilbare Woord van God is. In ons belijden en geloven weten we ons verbonden met ons voorgeslacht.

Als gemeente weten wij ons geroepen gestalte te geven aan onze onopgeefbare verbondenheid met het volk Israël (K.O. Art. I.7). Met Israël delen we de schriften van het Oude Testament; uit Israël is de Messias voortgekomen. We geloven dat Israël door God verkozen is om tot zegen te zijn voor de volkeren. Als Christus-belijdende geloofsgemeenschap zoekt de kerk het gesprek met Israël inzake het verstaan van de Heilige Schrift, in het bijzonder betreffende de komst van het Koninkrijk van God.

Het is onze roeping een gemeente te zijn in en voor het dorp. Ons past een open houding naar de gemeenschap in Vriezenveen en de omliggende dorpen (Aadorp en de Pollen) en een houding van naastenliefde. De initiatieven en activiteiten die we ontplooiën zijn niet alleen gericht op de eigen leden, maar hiermee willen we ons ook richten op andere betrokkenen. Onze maatschappelijke betrokkenheid wordt o.a. zichtbaar in het zoeken van samenwerking met andere instellingen en organisaties.

De Hervormde gemeente te Vriezenveen is een eenheid in verscheidenheid. We geloven dat de gezamenlijkheid die we ervaren, hoewel we verschillen van elkaar, een belangrijk en waardevol fundament van onze gemeente is. Binnen deze eenheid streven we naar gevarieerde vormen die onze brede gemeenschap aanspreken.

## Visie

### *Wat willen we bereiken en betekenen in deze beleidsperiode?*

Biddend om Gods zegen, willen we – als gemeente – onze missie en missionaire taak als volgt gestalte te geven:

De Hervormde gemeente te Vriezenveen kent drie modaliteiten: Hervormd-Gereformeerd (ook wel genoemd: Gereformeerde Bond), Confessioneel en Confessioneel-Evangelisch. Deze drie modaliteiten krijgen de ruimte om zich te profileren. Tegelijk willen we elkaar vasthouden en niet van elkaar vervreemden.

De Hervormde gemeente in Vriezenveen is een hechte gemeenschap. We kennen elkaar en zijn betrokken op elkaar. Het onderlinge pastoraat is hier een teken van. De gemeenschap is echter niet exclusief of opgelegd. Er is ruimte voor persoonlijke voorkeuren. De onderlinge samenwerking en afstemming tussen de wijken koesteren we en zien die als een teken van 'eenheid in verscheidenheid'.

De Hervormde gemeente in Vriezenveen is een 'kerk onderweg'. Hiermee geven we enerzijds aan dat we een geschiedenis hebben, anderzijds dat we open staan voor wat de toekomst ons biedt en/of brengt. Omdat we aandacht willen geven aan deze beide aspecten, varen we een geleidelijke en bedachtzame koers. We respecteren onze geschiedenis en waarderen deze ook. Dat laat onverlet dat we zoeken naar nieuwe, hedendaagse en aansprekende vormen van kerkzijn, staande in de protestantse, orthodoxe traditie.

Vanuit de diaconale verantwoordelijk en de maatschappelijke betrokkenheid ruimte en tijd bieden aan mensen om elkaar en God te ontmoeten.

Een verantwoord financieel beleid.

## Beleid algemene kerkenraad

### *Uitgangspunten en voortgang*

De uitgangspunten voor het beleid zijn:

- 1) Wie willen wij zijn als gemeente?
- 2) Voor welke uitdagingen worden we gesteld?

Op basis van deze twee uitgangspunten is de algemene kerkenraad tot onderstaand beleidsvoorstel gekomen.

De ernst van de (negatieve) gevolgen van de coronacrisis voor de inkomsten van de Hervormde gemeente te Vriezenveen werden omstreeks oktober/november 2020 zichtbaar in de resultatenrekening. Het te verwachten tekort over 2020 vergrootte het besef van urgentie om tot een nieuwe versie van het (concept)beleidsplan voor de centrale gemeente te komen. De opmerkingen vanuit de wijkkerkenraden en de – door de coronacrisis ontstane – nieuwe situatie gaven aanleiding om de meerjarenbegroting van Hervormd Vriezenveen opnieuw te bezien (zie bijlage III). Om tot een sluitende begroting te komen, is een aantal ingrijpende(r) maatregelen voorgesteld ten opzichte van het conceptbeleidsplan 2.2.

In de ‘Notitie voortgang beleidsplan Hervormd Vriezenveen’ d.d. 24 maart 2021 (zie bijlage IV) is een zevental beleidsvoornemens geformuleerd, als leidraad voor de besprekingen in de algemene kerkenraad. Eén van de beleidsvoornemens behelsde de instelling van vier commissies, die – binnen vastgestelde kaders (zie bijlage V) – de algemene kerkenraad zouden adviseren ter nadere concretisering van het (concept)beleidsplan. Aan de hand van de adviezen heeft de algemene kerkenraad de volgende beleidsvoorstellen geformuleerd (zie voor de adviezen bijlage VI a-d).

### *Beleidsvoorstel*

De algemene kerkenraad heeft een integraal (omvangrijk) voorstel uitgewerkt waarin beide uitgangspunten zijn meegenomen en aan beide uitgangspunten recht wordt gedaan. Dit voorstel omvat de volgende maatregelen:

- van vijf naar twee (kerk)gebouwen; dat is de Grote Kerk en een nieuw te bouwen multifunctioneel (kerkelijk) centrum (verder MFC te noemen)
- van vier naar twee geografische wijken van ongeveer gelijke grootte, waarbij aan elke wijk een modaliteit gekoppeld wordt
- van vier naar twee fulltime wijkpredikanten die ieder gekoppeld zijn aan een wijkgemeente
- en één missionair predikant voor ongeveer 0.7 FTE
- en een predikant of pastoraal medewerker voor ongeveer 0.3 FTE voor ouderenpastoraat en leiden van begrafenissen, danwel algemene bijstand in pastoraat
- waarbij er enige ruimte is voor flexibiliteit van bovengenoemde 0.3 FTE en 0.7 FTE
- op termijn gaat het totale aantal predikanten, inclusief de missionaire predikant, dus terug naar 3 FTE.

### *Gebouwen*

De algemene kerkenraad stelt voor om over te gaan tot de verkoop van de Aakerk, Westerkerk en Pollenkerk; de vervreemding van de drie kerkgebouwen vindt eerst plaats nadat het MFC gerealiseerd is. Met o.a. de vrijgekomen middelen wordt het nieuw te bouwen MFC gerealiseerd. Dit centrum is bedoeld voor de hele gemeente. Het zal een toekomstgerichte en duurzame accommodatie zijn waarin zondagse erediensten en doordeweekse – kerkelijke en maatschappelijke – activiteiten gehouden kunnen worden, ter stimulering van de gemeenschapsvorming.

De algemene kerkenraad zal ruimhartig zijn in het faciliteren van activiteiten en initiatieven in de kernen waar, vanwege deze maatregelen, geen eigen (kerk)gebouw meer is, zodat er in de kernen sprake blijft van kerkelijke presentie.

Uitgangspunt voor bovenstaand voorstel, dat als één geheel moet worden gelezen, is: ‘pastoraat boven stenen’. Bezuinigingen op de kerkelijke gebouwen levert echter geen sluitende begroting op. Ingrijpendere maatregelen, die het aantal predikanten aangaan, zijn onvermijdelijk (zie onder)

### *Multifunctioneel Kerkelijk Centrum*

De algemene kerkenraad besluit tot de bouw van een nieuw Multifunctioneel Kerkelijk Centrum (grotendeels op de plaats van het huidige ‘Stjäävelin’). Het MFC voldoet aan de moderne duurzaamheidseisen (voortvloeiend uit

een Bijbels verantwoord beheer van de Schepping) en biedt voldoende ruimte voor alle kerkelijke activiteiten. Het MFC vangt het verlies aan ruimten, die het gevolg is van de vervreemding van drie kerkgebouwen, op. Daarnaast bevat het MFC een ruimte waarin erediensten gehouden kunnen worden; deze ruimte biedt plaats aan 450 – 500 personen.

De algemene kerkenraad is van mening dat een nieuw te bouwen MFC een positieve impuls aan het leven van de totale gemeente zal geven. De plannen zijn nader geconcretiseerd in een bijlage (zie bijlage VII).

### **Wijkstructuur**

De algemene kerkenraad stelt een nieuwe wijkstructuur voor. Er vindt een herindeling van de kerkelijke gemeente plaats in twee geografische wijken. Bij de herindeling wordt de pastorale belasting per wijk meegewogen.

Alle huidige wijken zullen gevolgen van de herindeling ondervinden (o.a. grenswijziging en wijziging in aantal pastorale eenheden). De verwachting is dat de erediensten van de nieuw te vormen wijk A (zie pag. 8) (grofweg: de huidige wijken Oost en Midden) in de Grote Kerk geconcentreerd worden en dat de erediensten van de nieuw te vormen wijk B (grofweg: de huidige wijken West en Zuid) in het MFC gehouden worden.

### **Modaliteiten**

Aan iedere (geografische) wijk zal een modaliteit gekoppeld worden, hetgeen niet betekent dat een wijk als geheel die bepaalde modaliteit vertegenwoordigt.

Het advies in het rapport van Jack de Koster om tot een verregaande profilering van de verschillende modaliteiten te komen, waarbij alle gemeenteleden gelijktijdig een keuze voor één van de modaliteiten moesten maken, is niet overgenomen. De leden van de algemene kerkenraad vermoeden dat de wijken daardoor van elkaar vervreemden. In de vergadering van de algemene kerkenraad is benadrukt dat we elkaar willen vasthouden. Ook de waardering voor het centraal organiseren van activiteiten is mede bepalend geweest voor de keuze om gezamenlijk op te (blijven) trekken.

### **(Wijk)predikanten**

Het aantal FTE voor Hervormd Vriezenveen gaat per 1 januari 2024 van vier naar drie. De rechtspositie van predikanten, verankerd in de kerkorde en de generale regelingen, biedt de kerkelijke gemeente geen ruimte om dwingend in de mobiliteit van predikanten op te treden. De algemene kerkenraad beschouwt de nieuwe situatie, waarbij één predikant niet aan een wijkgemeente verbonden is, de zgn. 'missionair-predikant' (zie onder) als een mogelijkheid om meer mensen in Vriezenveen in contact te brengen met geloof en kerk.

De transitie van vier naar drie FTE verloopt als volgt. De vorming van twee geografische wijken zal wellicht een aantal mutaties tot gevolg hebben, waarna er een nieuwe stabiele situatie ontstaat. Op het moment dat een wijk vacant wordt door het vertrek van de voorganger, wordt bekeken hoe zich de grootte van de betreffende wijk verhoudt ten opzichte van de andere wijk. Afhankelijk van de uitkomst zal bepaald worden of de wijk een fulltime predikant dan wel een parttime predikant kan beroepen. Bij vertrek van de missionair-predikant wordt zijn takenpakket geëvalueerd; op grond van de evaluatie en de dan vigerende financiële stand van zaken, zal bepaald worden hoe de vacature ingevuld wordt.

N.B. om een predikant te mogen beroepen is t.z.t. een zgn. solvabiliteitsverklaring van de Classicale Commissie voor de Behandeling van Beheerszaken (CCBB) nodig; deze verklaring geeft aan dat de gemeente financieel in staat is de predikant voor de komende tijd te bekostigen.

### **Missionair-predikant**

Voor de missionair-predikant wordt de volgende taakomschrijving gehanteerd:

1. Bewustwording creëren bij de (betrokken) gemeenteleden. Bewustmaken van het belang van het uitdragen van ons geloof in een seculariserende samenleving. Het doel is dat gelovigen zelf kunnen vertellen over persoonlijk geloof in de eigen, directe omgeving. Hierbij zal gebruikgemaakt worden van het zgn. Focus-traject van de I.Z.B.
2. Reeds bestaand missionair werk ondersteunen en opnieuw presenteren (bijv. evangelisatiecommissie, Alpha, Vakantiebijbelweek en Dabar)

3. Begeleiding van het kernteam van Cross-over: verder helpen om te groeien naar hun doelstellingen.
4. Pionieren: evangeliseren in geseclariseerde wijken, daar kerkelijke aanwezigheid opzetten.
5. Invulling geven aan presentie van de kerk waar geen kerk(gebouw) meer is (Aakerk, Pollenkerk en Westerkerk), eventueel – en daar waar mogelijk – te combineren met pionieren.
6. Met regelmaat voorzien in inloop/spreekuur/koffiemoment op een centrale plaats (het MFC).
7. Voorgaan in erediensten, waardoor de missionair-predikant voeling houdt met wat er in de gemeente leeft en zodat de gemeente weet waar de missionair-predikant zich mee bezighoudt, om gemeenteleden te activeren voor missionair werk.
8. Beschikbaar zijn voor ondersteuning van de wijkpredikanten voor een beperkt aantal uren per week.

Wijkkerkenraden kunnen om de expertise en ondersteuning van de missionair predikant vragen voor eigen missionaire initiatieven en toerusting van de wijkgemeente met betrekking tot missionair-gemeentezijn.

#### *Overige Beleidsvoornemens / Punten van aandacht*

In het adviesrapport van Jack de Koster is aanbevolen om het aantal leden dat vanuit de wijkkerkenraden aangewezen wordt voor de algemene kerkenraad, te verkleinen. De algemene kerkenraad gaat hiervoor in 2022 een voorstel maken.

Met bovenstaande maatregelen zetten we een goede stap in de richting naar een financieel verantwoorde situatie. De ingrijpende wijziging in het aantal FTE (predikanten) zal ongetwijfeld gevolgen hebben voor de invulling van de taken van de wijkpredikant. In de wijken dient over de nieuwe invulling van de taken nagedacht te worden.

## Wijkstructuur

### Huidige Situatie

De gemeente is verdeeld in vier wijken met vier wijkpredikanten en vier kerken. Daarnaast maakt de Hervormde Wijkgemeente van Bijzondere Aard (HWBA) deel uit van de Hervormde Gemeente Vriezenveen; de HWBA voert een eigen beleid. De algemene kerkenraad weet zich ten aanzien van de HWBA verantwoordelijk voor het aanbieden van een geschikte ruimte om erediensten te kunnen houden. De HWBA houdt momenteel haar erediensten in het Hervormd Centrum ('s zomers in CCK2) en de Westerkerk.

Wijk Oost:	Pollenkerk, Grote Kerk	modaliteit:	Hervormd-Gereformeerd
Wijk Midden:	Grote Kerk	modaliteit:	Confessioneel
Wijk West:	Westerkerk	modaliteit:	Confessioneel-Evangelisch
Wijk Zuid:	Aakerk	modaliteit:	Confessioneel-Evangelisch

### Nieuwe Situatie

Nadat de algemene kerkenraad uitvoering heeft gegeven aan het plan het multifunctioneel (kerkelijk) centrum te realiseren, zal de wijkstructuur als volgt zijn (voor de namen van de wijken zijn voorlopig letters gekozen):

Wijkgemeente A:

- wordt (bij benadering) gevormd door de huidige wijken Oost en Midden
- wordt gekoppeld aan de Grote Kerk
- heeft een Confessioneel / Hervormd-Gereformeerde kleur

Wijkgemeente B:

- wordt (bij benadering) gevormd door de huidige wijken West en Zuid
- wordt gekoppeld aan het Multi Functioneel Centrum
- heeft een Confessioneel-Evangelische kleur

In overleg met de HWBA zal in de nieuwe situatie naar een passende ruimte voor de eredienst gezocht worden.

## Dienstenrooster

### Voortzetting van het huidige beleid

Overeenkomstig het gestelde in de Plaatselijke Regeling wordt jaarlijks door de algemene kerkenraad een dienstenrooster opgesteld. Het dienstenrooster wordt tijdig naar de wijkkerkenraden gestuurd. Een definitief rooster wordt vastgesteld door de algemene kerkenraad voor het daaropvolgende jaar (voorbeeld: dienstenrooster 2023 wordt vastgesteld in november/december 2021).

## Predikanten

### Nieuwe situatie

Wanneer het beleidsvoorstel van herverdeling van de wijken gerealiseerd is en de missionair-predikant bevestigd is, zal (het moderamen van) de algemene kerkenraad de begeleiding van de missionaire predikant op zich nemen. Aan de hand van bovengenoemde taakomschrijving (zie: Missionair-predikant) zal er een tussenevaluatie plaatsvinden (na 2 jaar) en aan het eind van deze beleidsperiode een algehele evaluatie (na 4 jaar). De algemene kerkenraad acht dit een redelijke termijn om te bezien hoe de missionaire activiteiten aansluiting vinden in Vriezenveen.

## Vermogensrechtelijke Aangelegenheden

### College van Diakenen

Het college van Diakenen heeft een eigen beleidsplan dat als bijlage is bijgevoegd (zie bijlage VIII)

### College van Kerkrentmeesters

Aan het college van Kerkrentmeesters is de verzorging van de vermogensrechtelijke aangelegenheden van de gemeente van niet-diaconale aard toevertrouwd (Ord. 11-1-2).



## Jeugdwerk en Missionair werk

### *Wijk Next*

Het jeugdwerk, ondergebracht in de stichting Reflection, werkend onder de naam Wijk Next, heeft een eigen beleidsplan dat als bijlage is bijgevoegd (zie bijlage IX). Onder de verantwoordelijkheid van deze stichting valt de Jongerendienstcommissie, die in onze gemeente de jongerendiensten organiseert.

### *Cross Over*

Sinds een paar jaar worden er één keer maand onder verantwoordelijkheid van de algemene kerkenraad zgn. 'Evangelische diensten' gehouden. Een kerngroep, Cross Over, geeft invulling aan deze diensten. Cross Over is een missionair initiatief met een eigen werkplan (zie bijlage X). Het werkplan is als bijlage bijgevoegd. In de loop van 2021 komt er een update van het werkplan waarin de missie en visie van Cross-Over wordt verwoord. De inbedding van Cross-Over in de organisatorische structuur binnen Hervormd Vriezenveen moet in de komende jaren worden geformaliseerd.

## Commissies

Voor specifieke taken/werkvelden heeft de algemene kerkenraad enkele commissies in het leven geroepen:

- Zendingscommissie
- Evangelisatiecommissie
- Commissie Vorming en Toerusting
- Commissie Anders Begaafden
- Commissie Doopcatechese
- Commissie Huwelijks catechese
- Commissie Media en Communicatie

Commissies vallen kerkordelijk onder verantwoording van een kerkenraad, in dit geval de algemene kerkenraad. Commissies voeren besluiten uit die de verantwoordelijke kerkenraad neemt. Om dit te reguleren stellen commissies werkplannen op die zij voor besluitvorming aan de algemene kerkenraad voorleggen.

Ambtsdragers met bijzondere opdracht, zoals jeugdouderlingen, jeugddiakenen, evangelisatieouderlingen, nemen deel aan en/of zitting in deze commissies of de stichting Reflection/wijk Next. Op deze manier is de samenwerking met wijkkerkenraden geregeld. De voorzitter vanuit de wijk Next (jeugdouderling) heeft ook zitting in het Groot Moderamen van de algemene kerkenraad.

## BIJLAGEN

<i>Bijlage I</i>	<i>Algemene kerkenraad en wijkkerkenraden</i>
<i>Bijlage II</i>	<i>Plaatselijke Regeling algemene kerkenraad</i>
<i>Bijlage III</i>	<i>Meerjarenbegroting 2022 – 2026</i>
<i>Bijlage IV</i>	<i>Notitie voortgang beleidsplan Hervormd Vriezenveen</i>
<i>Bijlage V</i>	<i>Kaders commissies algemene kerkenraad ter nadere concretisering (herzien) beleidsplan</i>
<i>Bijlage VI</i>	<i>Adviezen commissies:</i>
<i>a:</i>	<i>Kerkzijn</i>
<i>b:</i>	<i>Financiën</i>
<i>c:</i>	<i>FTE/modaliteit en mobiliteit</i>
<i>d:</i>	<i>Gebouwen</i>
<i>Bijlage VII</i>	<i>Multifunctioneel Kerkelijk Centrum</i>
<i>Bijlage VIII</i>	<i>Beleidsplan Diaconie</i>
<i>Bijlage IX</i>	<i>Beleidsplan Reflection</i>
<i>Bijlage X</i>	<i>Werkplan Cross-over</i>
<i>Bijlage XI</i>	<i>Historisch verloop ledenaantal en kerkgangers</i>

### Document revisies

- Revisie 3.4 / 01-feb-2022. Dit beleidsplan is goedgekeurd (inclusief de Oplegnotitie Beleidsplan) in de vergadering van de Algemene Kerkenraad d.d. 26 Januari 2022.
- Revisie 4.1 / 03-mei-2024. Paragrafen ‘Beleidsvoorstel’ (pag.5), ‘Wijkstructuur’(pag.6), ‘Wijkpredikanten’(pag.6), ‘Wijkstructuur – Nieuwe situatie’ (pag.8) zijn aangepast op basis van het besluit Algemene Kerkenraad 17-mei-2023, vastgelegd in document ‘nieuwe indeling wijken en pastorale bezetting 2023-05-17’.